

Corso di Project e Risk Management

Obiettivi del corso

L'attuale figura del Project Manager richiede il consolidamento di competenze tecniche/manageriali sempre piu' avanzate. La gestione di un portafoglio di progetti, la gestione dei rischi di un sistema cliente e/o di un sistema interno aziendale risultano sempre piu' complesse ed articolate.

Per questa figura si rende quindi necessario affrontare un percorso di formazione che ha le seguenti caratteristiche e specificità:

- Costituire un momento di allineamento sulle metodologie di Project Management generando apprendimento sulle tematiche tecniche, relazionali e comportamentali.
- Acquisire una metodologia di Risk Management, tematica sempre piu' in evidenza e necessaria nel contesto della gestione dei progetti.
- Accompagnare per ogni fase del progetto un Caso di Studio con l'obiettivo di applicare le metodologie acquisite.
- Effettuare dei Role Playing sulle prassi di Leadership che rappresentano la naturale compensazione alle metodologie di Project e Risk Mgmt e rappresentano le competenze "soft" indispensabili del Project Manager.
- Consentire un momento di diagnosi sui principali problemi incontrati ad oggi nella gestione dei progetti dal punto di vista metodologico ed organizzativo.

Programma

- Lo scenario di riferimento per il Project Manager e il modello di riferimento del Project Management Institute (PMI)
- Definizione di Progetto, Project e Program Management
- Classificazione dei Progetti, Fasi, Stakeholders
 - Fase 1 - La definizione dei progetti
 - Fase 2 - PBS e WBS, definizione dei requisiti, Valutazione economica, Pianificazione di Progetto
 - Fase 3 - Esecuzione del progetto
 - Fase 3 - Controllo dei costi e stato avanzamento progetto con la metodologia Earned Value Analysis
 - Fase 4 - Chiusura del Progetto e concetti di Knowledge Management
- Risk management
 - Tipologia di rischio
 - Fasi e metodologie di gestione del rischio
 - Risk Contingency
- Esercitazione: Caso Green Applications su tutte le fasi del progetto
- Teamwork e stili di lavoro in gruppo : metodologia ed esercitazioni