

# Contabilità analitica

Sono molti gli esperti che ritengono che il miglior mezzo per controbattere la concorrenza sia, per un'azienda, la capacità di tenere sotto controllo i propri costi. Questo corso presenta ai piccoli e medi imprenditori, ai dirigenti che desiderano conoscere i moderni metodi di gestione, così come a quanti operano nel campo contabile-amministrativo, le tecniche che consentono di conoscere meglio e quindi di dominare con maggior cognizione di causa i costi sulla base dei procedimenti della contabilità analitica (o industriale).

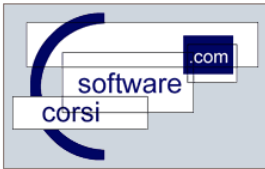
La contabilità analitica è una tecnica per la raccolta, il trattamento e l'interpretazione in termini quantitativi dei dati. Col tempo si è passati da un'interpretazione limitata di questo strumento, ad un impiego ben più vasto. I suoi obiettivi non sono più solo conoscere i costi delle varie attività che l'impresa svolge e dei singoli prodotti, ma rendere possibili le previsioni dei costi e spiegare le ragioni di eventuali scostamenti.

Questa guida, di taglio estremamente divulgativo e chiaro, offre una panoramica completa di tutti i metodi di calcolo dei costi, dei problemi che nella pratica aziendale possono insorgere per la loro rilevazione, di come e quando utilizzare le varie alternative.

Il corso è suddiviso in 3 parti. La prima parte esamina come calcolare il costo complessivo dei prodotti (condizione indispensabile ad esempio, per fissare i prezzi di listino, elaborare preventivi, confrontare i propri costi e quelli della concorrenza, conoscere il valore degli stock in giacenza, valutare la redditività di ogni prodotto...). La seconda parte illustra come distinguere i costi fissi e i costi variabili (per rendersi conto, ad esempio, di come ciascun prodotto contribuisce a coprire i costi fissi o per attenuare l'influenza che sui costi unitari esercitano le variazioni della quantità prodotta). Infine, nella terza parte il metodo dei costi ipotetici mostra come indagare sugli scostamenti e valutare le cause (cambiamenti nei prezzi esterni, mutamenti nei rendimenti della manodopera, dei materiali...) che provocano variazioni dei costi.

## Indice:

- Che cos'è la contabilità analitica?
  - L'analisi e il controllo dei costi
  - La scelta di una classificazione dei costi
- ### IL CALCOLO DEL COSTO COMPLESSIVO
- La natura degli oneri da prendere in considerazione
  - \* Gli oneri da non imputare - gli oneri supplementari - gli oneri inclusi nel calcolo dei costi
  - La distinzione fra oneri diretti e indiretti
  - Il metodo dei centri d'analisi
  - \* Le categorie
  - \* Le unità di lavorazione e il tasso di spesa
  - La ripartizione dei costi indiretti fra i vari centri
  - \* La ripartizione primaria/secondaria
  - \* Le prestazioni periodiche
  - I costi d'acquisto



- \* Gli elementi che entrano nel costo d'acquisto
- \* La valorizzazione del magazzino
- \* Come si effettuano i conteggi di costi d'acquisto e di giacenza
- I costi di produzione
- \* Le varie modalità di calcolo
- \* Problemi posti dai prodotti in corso di lavorazione, dagli scarti e dai sottoprodotti
- I costi extra-produzione e il calcolo del costo totale
- \* Il costo di distribuzione
- \* Gli altri costi extra-produzione
- \* Il costo totale
- L'impostazione della contabilità analitica e la raccolta dei componenti dei costi
- \* La raccolta dati relativi ai materiali
- \* La raccolta dati relativi ai costi della manodopera diretta
- \* La raccolta degli oneri vari
- La registrazione dei costi
- \* I metodi extra-contabili e contabili
- \* Giudizio critico: i limiti del calcolo del costo complessivo
- Il caso "Alimentari Cevenna"
- \* Presentazione/Soluzione

#### I METODI PER IL CALCOLO DEI COSTI PARZIALI

- L'analisi sulla base dei costi variabili e fissi
- \* Su cosa si basa la distinzione
- \* Il calcolo del risultato differenziale
- L'imputazione razionale dei costi fissi
- \* Il principio - L'attuazione pratica
- Il punto d'equilibrio o soglia di redditività
- \* La rappresentazione grafica
- \* Il calcolo del punto d'equilibrio
- \* La sua utilizzazione
- Il caso della società SPADA
- \* Presentazione/Analisi di gestione
- Il direct costing
- \* Il metodo di calcolo
- Il caso della società Ital-Foot
- \* Presentazione - Soluzione
- Il costo marginale
- \* Espressione matematica del costo marginale

#### IL CONTROLLO DEI COSTI

- I costi ipotetici
- \* Il calcolo dei costi ipotetici
- \* Gli standard - I budget flessibili
- Il sistema degli scostamenti
- \* Le rappresentazioni grafiche
- L'analisi degli scostamenti
- \* Gli scostamenti nei materiali - nella manodopera - negli oneri indiretti
- \* Esercitazioni sugli scostamenti